

ROOT IMPACT ANNUAL REPORT 2023

루트임팩트 연차보고서 2023

ROOT IMPACT ANNUAL REPORT 2023

루트임팩트 연차보고서 2023

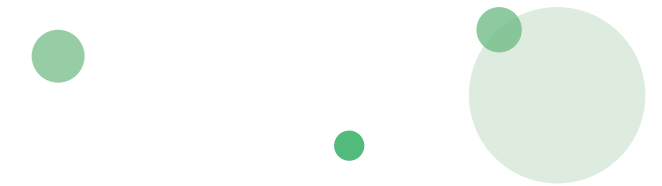
Contents



대표 인사말	4
미션&비전	5
임팩트 테마	6
임팩트 하이라이트	8

사업소개	
헤이그라운드	12
성장지원	22
임팩트캠퍼스	28
임팩트 필란트로피	40
이니셔티브	52
파트너십	58

재정 요약	64
-------	----



대표 인사말

어느 날 문득 생생형 시에 묻고 싶어졌습니다. 사회·환경 문제를 해결하는 일은 왜 이토록 어려운 건지 말이죠. 그랬더니 아주 빠르게, 여러 내용이 담긴 답변을 들려주었습니다. 복잡하게 얽혀있는 문제의 특성, 이해관계자 간의 이익 충돌, 인지와 관심 부족, 행동 변화의 어려움, 국제적 협력 부족... 답변을 읽어 내려가면서 설명 하나하나에 고개를 끄덕이게 되었는데요. 그 중에서도 ‘행동’과 ‘협력’이라는 단어가 유독 눈에 들어왔습니다.

의학 용어 중 골든 아워 golden hour¹라는 말이 있죠. 사회·환경 문제에도 일종의 골든 아워가 있다고 생각합니다. 만약 지구 온난화의 징후가 나타나기 시작했을 때 필요한 조치를 신속히 취했다면 기후 위기 수준은 현저히 낮았을 것입니다. 빈부 격차, 저출생, 고령화 문제 역시 마찬가지겠지요. 하지만 그러지 못했던 까닭에 상황은 악화되었고, 문제는 더 어려워졌으며 필요한 사회적 비용은 계속 늘어나고 있습니다.

이러한 맥락에서 루트임팩트는 임팩트 생태계 조성자이자 체인지메이커의 조력자로서 앞으로 해야 할 역할을 자문하게 됩니다. 즉, 어떻게 하면 다양한 이해관계자가 시급한 문제에 빠르게 개입하고 협력적으로 해결할 수 있게 만들지 말이죠.

그래서 최근 저희는 ‘임팩트 테마’를 선정하였습니다. ‘공정한 미래 교육’, ‘일터의 다양성과 포용’, ‘지속가능한 도시와 지역 커뮤니티’가 바로 그것입니다. 루트임팩트 본연의 테마인 ‘임팩트 생태계 조성’에 더하여 네 가지 테마는 앞으로 저희가 하는 일의 초점이자 중심점이 될 것입니다.

임팩트 테마의 렌즈를 쓰고 지난 2023년에 저희가 해온 일부터 다시 점검해 보았습니다. 헤이그라운드를 이용하는 장애인의 접근성 향상을 위해 공간과 시설을 리뉴얼했고, 헤이그라운드 브릭스는 K-RE100²을 달성했습니다. 임팩트캠퍼스는 비수도권 지역의 청년들도 양질의 커리어 성장 기회와 경험을 얻을 수 있도록 프로그램을 제공했고, 임팩트커리어W와 모두의숲 어린이집은 여성들이 커리어 공백의 위험을 극복할 수 있도록 도왔습니다.

2024년에는 본격적인 행보를 시작합니다. 첫 번째 시작으로 조직과 일터의 다양성·형평성·포용성을 적극적으로 향상하고자 DEI³ 이니셔티브를 신설해 전담 팀을 구성했습니다. 이어 다른 테마들도 관련성이 높은 필란트로피 기금과 이니셔티브를 순차적으로 런칭할 계획입니다.

이제는 선한 의도가 아니라 사회·환경적 임팩트를 통해 생태계의 존재 이유를 증명해야 하는 때가 되었습니다. 루트임팩트는 체인지메이커의 지속가능한 성장 지원을 넘어 이들과 함께 ‘행동하고 협력하는 임팩트 생태계’를 만들어가기 위해 힘쓰겠습니다. 그 변화의 여정을 더 많은 분과 함께 할 수 있기를 기대합니다.

1 사고로 심각한 외상을 입은 환자는 단시간 내에 치료를 받아야 생존 확률을 높일 수 있음을 나타내는 표현
2 Korean Renewable Electricity 100% 약어로 필요한 전력을 전량 재생에너지 전력으로 구매하거나 자가 생산함으로써 탄소 중립에 기여하는 글로벌 RE100 캠페인의 한국형 제도
3 다양성 Diversity, 형평성 Equity, 포용성 Inclusion 의 앞 글자를 딴 약어

A Daring Adventure with Changemakers from Intention to Impact

루트임팩트 동료들을 대표하여 **허재형** 드림

미션&비전

루트임팩트는 사회 곳곳의 체인지메이커를 발굴하고, 이들이 지속가능하게 성장할 수 있도록 임팩트 생태계를 조성하는 비영리 사단법인입니다.

미션

선한 의지를 실현하고자 하는 사람들이 성장할 수 있도록 돕는다.

비전

모든 사람이 각자의 방식으로 사회문제 해결에 기여할 수 있는 세상

핵심 가치

1

체인지메이커와 소셜 임팩트를 우선합니다.

2

체인지메이커와 공감합니다.

3

모험심을 갖고 현상과 문제에 끊임없이 도전합니다.

4

열정적으로 그리고 재미있게 일합니다.

5

주인의식을 갖고 자율적으로 행동합니다.

6

놀랍도록 멋진 변화를 만듭니다.

7

신뢰하고 신뢰받는 관계를 이룹니다.

8

각자의 다름을 존중하며 다양성을 포용합니다.

9

더 나은 세상을 더 빠르게 만들기 위해 협력합니다.

체인지메이커

사회 변화를 이루는 사람들이 바로 체인지메이커

루트임팩트는 다양한 사회·환경 문제에 관심을 두고 자신만의 방법으로 이를 해결하려는 사람들을 체인지메이커라고 부릅니다. 우리 주위에 체인지메이커가 많아질수록 더 건강한 사회를 만들 수 있다고 믿습니다.

임팩트 테마

루트임팩트는 임팩트 테마를 통해 더 나은 세상을 구체적으로 그려나갑니다.
선정 테마는 앞으로 '우선순위'로서 사업 및 운영 전반에 반영될 예정입니다.
다만 테마는 우선순위로써만 가능하며 전반적인 활동의 범위를 한정하지는 않습니다.

우리는 다음의 질문을 고려해 총 4개의 임팩트 테마를 선정했습니다.
우리 사회에서 중대한 문제인가?
구성원들이 공감하는 문제인가?
그동안 우리가 축적한 경험을 활용할 수 있는 문제인가?

각 테마와 관련해 다양한 분야의 이해관계자가 모여 커뮤니티를 이루고,
목적과 비전에 공감하는 인재·자본·네트워크를 커뮤니티에 연결할 것입니다.
그리고 이 커뮤니티에 기반해 협력적으로 임팩트를 창출해 나갈 것입니다.

테마 1.
임팩트 생태계 조성




루트임팩트는 지난 10년간 임팩트 지향 조직의 성장을 돕는 유·무형의 인프라를 구축하고, 이들의 커뮤니티를 만들어 왔습니다. 앞으로도 공통의 목적을 지닌 이해관계자가 교류하고 협력하는 생태계를 조성하겠습니다.

테마 2.
공정한 미래 교육



우리는 경제·사회적 불평등과 교육 격차의 악순환 구조에 빠져 있습니다. 또한, 지나친 경쟁 구도의 교육은 시대에 적합하지 않을 뿐더러 아동과 청소년의 건강한 성장에 걸림돌이 됩니다. 이는 일을 통해 미래를 설계하려는 청년층에게도 커다란 영향을 끼칩니다. 우리 모두를 위한 교육은 어떻게 변화해야 할지 꾸준히 답을 찾겠습니다.

테마 3.
일터의 다양성과 포용성



심각한 갈등과 분열을 마주하는 지금, 일터에서 경험하는 차별과 배제는 문제를 더 악화시킬 수 있습니다. 이를 해결하기 위해 다양한 특성을 지닌 누구나 소속감을 갖고 균등한 기회를 누릴 수 있도록 공정한 시스템을 만들어야 합니다. 루트임팩트는 경력보유여성으로 시작으로 다양한 조건을 지닌 누구나 존중받는 일터를 조성하기 위한 고민을 지속해 나가려 합니다.

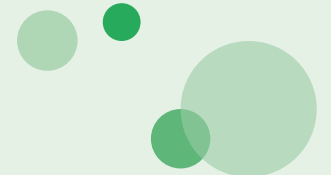
테마 4.
지속가능한 도시와 지역 커뮤니티



우리나라는 인구의 90% 이상이 도시에 살고 있습니다. 기후 위기, 초고령화, 지방 소멸의 위험에 있는 지금, 환경·사회·경제적으로 지속가능한 도시와 지역 커뮤니티를 만드는 일은 시대적 과제입니다. 우리가 어떻게 하면 다음 세대에게 살기 좋은 도시를 물려줄 수 있을지 함께 고민해 보고자 합니다.

임팩트 하이라이트

[열어서 확인하기 >](#)



임팩트 하이라이트

임팩트 클러스터

헤이그라운드

입주 조직 수

116개사

헤이그라운드
비영리 멤버십 24개사
조직 규모 성장률

평균 21%

헤이그라운드를
거쳐 간 조직 수

319개사
2017~2023년

헤이그라운드
추천 지수
NPS

70

임팩트캠퍼스

입과자 수

2,934명

수료자 수

2,578명

취업자 수

350명



이니셔티브

리부트캠프

경력보유여성
62%
커리어
다시 시작

설문 응답자 52명 기준



성수 소셜벤처밸리
하나금융 공동직장어린이집

모두의숲

원아 수

24명

누적 원아 수

69명
2020~2023년



임팩트 필란트로피

IP1 기금

총 36억 원 조성
3년 약정

2022~2023년
누적 선정 조직 수

5개사

이스린 펠로우십

총 98억 원 조성
최대 10년 약정

펠로우
0기~1기 선정

8명



파트너십

크리에이티브x성수: 컨퍼런스 필드

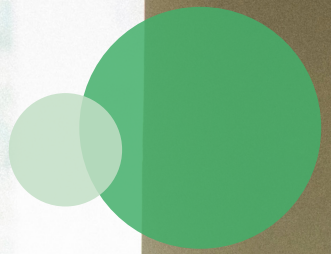
전체 프로그램
참여자 수

1,740명

참여 만족도

4.45/5





Impact Cluster •

헤이그라운드

임팩트 지향 조직이 함께 일하며
성장하는 커뮤니티 오피스



헤이그라운드는 다양한 사회·환경 문제를 혁신적인 방법으로 해결하는 100여 개의 임팩트 지향 조직과 1,000여 명의 체인지메이커가 지지하고 협력하는 커뮤니티 오피스입니다. 2017년에 문을 연 성수 시작점과 2019년에 시작한 서울숲점 두 개 지점을 운영하고 있습니다.

Supported by



116개사



입주 조직 수

1,155명



입주 인원 수

319개사



2017~2023년
누적 조직 수

70



헤이그라운드 추천 지수
NPS

헤이그라운드 멤버들이 해결하고 있는 문제

헤이그라운드 116개 입주사는 환경, 삶의 질 향상, 임팩트 생태계 조성, 소수자, 교육, 아동, 일자리 등 다양한 분야의 사회·환경 문제를 해결하고 있습니다.



헤이그라운드 커뮤니티

헤이그라운드는 연결과 협력을 통해 함께 성장하는 커뮤니티를 지향합니다. 멤버 간 연결을 위해 입주사 최신 소식을 담은 뉴스레터 발행, 멤버 대상 커뮤니티 모임 및 이벤트를 개최합니다. 또한 멤버들의 니즈를 파악해 협력할 수 있는 다른 멤버를 소개해 주고 외부 자원을 연결해 성장을 돕습니다.

커뮤니티 내 연결을 통한 협력

100회

헤이그라운드에서 열린 행사/모임/이벤트

54%

헤이그라운드에서 새롭게 알게된 다른 회사 사람이 한 명 이상 있다

69%

다른 회사와의 협업을 기대한다

커뮤니티 내 정보 교류

234건

커뮤니티 게시판 행사/기회 연결 관련 게시글 수

1,080명

매달 1회 헤이그라운드 커뮤니티 소식을 전하는 뉴스레터 <헤그타운> 구독자 (연 6회 발행)

커뮤니티 소속감

8.25

커뮤니티 애정도

9.31

커뮤니티를 위해 기꺼이 도움을 줄 의사가 있다

8.53

헤이그라운드 멤버들에게 긍정적인 자극, 영향을 받는다

7.71

10점 만점

헤이그라운드 브릭스

체인지메이커를 위한 커뮤니티 스페이스

헤이그라운드 브릭스는 체인지메이커가 다양한 임팩트 지향 행사를 열 수 있는 커뮤니티 스페이스이자 대관 공간입니다.

2023년 5월에 정식 오픈한 브릭스는 헤이그라운드 성수 시작점 지하 1층(브릭스 성수)과 서울숲점 지상 3층(브릭스 서울숲) 두 곳이며, 규모 있는 컨퍼런스와 발표회, 세미나부터 소그룹 미팅, 워크숍까지 다양한 목적으로 활용이 가능합니다.

브릭스는 '공간'이라는 특성을 바탕으로 임팩트를 확산하고자, 양 지점 전력 사용량을 재생에너지로 100% 전환해 K-RE100*을 달성했습니다. 뿐만 아니라 누구나 불편없이 공간을 이용할 수 있도록 유니버설 디자인을 지향하고 있습니다.

* Korean Renewable Electricity 100% 약어로 필요한 전력을 전량 재생에너지 전력으로 구매하거나 자가 생산함으로써 탄소 중립에 기여하는 글로벌 RE100 캠페인의 한국형 제도

851회

임팩트 지향
행사 수



44,136명

행사 누적
참가자 수



K-RE100

브릭스 양 지점
K-RE100 달성



“ 대외적으로 명함을 주고 받을 때 헤이그라운드에 입주했다는 사실로도 큰 관심을 가져주시는 때가 많습니다.

이 공간에 있다는 사실만으로도 생기는 브랜딩 효과가 있습니다.”



“ 여기에 계신 분들은 모두 변화를 꿈꾸고, 조금 더 많은 사람이 행복할 수 있는 사회를 그리며, 함께 성장하는 분들이시기 때문에 저도 그 문화에 자연스럽게 녹아들며 배우지 않았나 생각합니다.

이 곳에서는 연결이 자연스러워서 좋아요. 덕분에 저도 기쁘게 이 영역에서 여정을 이어가고 있는 것 같아요.”

“ 헤그에서 끊임없이 배움을 위한 소식과 모임을 마련해주는데요.

그것만으로도 성장에 대한 동력을 잃지 않을 수 있어요.

헤그에 있으면서 느끼는 가장 큰 감사함이에요.

그리고 다양한 사회문제를 접하면서 생각치 못했던 인사이트를 얻고,

각자만의 방식으로 멋지게 해결하는 모습이

개인에게도 조직에게도 큰 자양분이 됩니다.”



“ 브릭스에는 장애인 화장실, 전동 휠체어 충전기, 무대 경사로 등이 설비되어 있습니다. 성수 일대에서 보기 드문, 장애 편의시설이 완비된 행사장이라고 생각합니다. ”



다양하고 포용적인 공간을 지향하는 헤이그라운드

제3회 서울유니버설디자인어워드
환경조성 민간부문
재단대표이사상 수상

브릭스 성수는 휠체어 이용자를 위한 다양한 편의 시설을 갖춘 공간입니다. 중앙 무대에 휠체어 진입로를 마련하고 공간 내에 휠체어 전용 충전소를 설치하는 등 휠체어 이용자 편의를 개선했습니다. 행사 주방 공간의 싱크대 높이도 휠체어에 적합하게 맞추고 리셉션 테이블을 낮게 설치해 접근성을 높였습니다.

한편, 오피스 공간인 헤이그라운드 지상 1-8층은 모유 수유가 필요한 여성, 아이 동반 구성원 등 다양한 조건의 구성원이 사용할 수 있는 환경으로 개선했습니다. 안전바가 있어 아이가 안전하게 앉거나 누울 수 있는 마루형 휴게 공간과 방음 시설이 갖추어진 여성 전용 유축 공간을 마련했습니다. 그 밖에 휠체어 진입이 가능한 사물함과 회의실 테이블도 구비하여 공간 접근성을 향상했습니다.

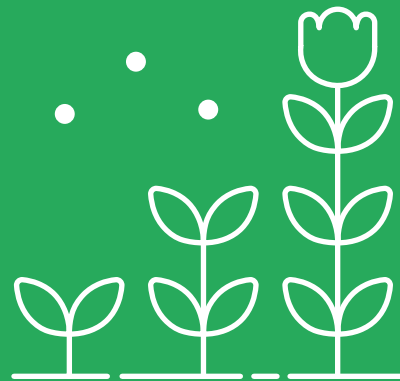


서울디자인재단 심사평

“헤이그라운드는 사용자 워크숍을 통해 개선점을 논의하고 도출한 점, 유니버설 디자인 아이디어와 내부 마감, 시공 부분에서 우수한 평가를 받았습니다.”

성장지원

임팩트 지향 조직의 지속가능한 성장을 위한 역량 강화 지원



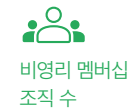
임팩트 지향 조직의 리더와 구성원이 조직 성장에 필요한 리더십과 역량을 키울 수 있도록 돕습니다. 분야별 전문 파트너와 함께 조직의 특성과 성장 단계에 맞춘 프로그램을 제공하며, 임팩트 생태계 내의 다른 체인지메이커와 교류할 수 있도록 피어러닝 Peer Learning 커뮤니티를 운영합니다. 이를 통해 조직의 지속가능성을 높이고, 임팩트 생태계의 역량을 향상해 나갑니다.

Supported by



헤이그라운드 비영리 멤버십

24개



비영리 멤버십
조직 수

헤이리더스

147명



2022~2023년
누적 리더 수

21%



평균 조직 규모 성장률
입주시점 대비 2024년 1월 기준
구성원 수 변화

35개사



1회차 창업자 초청
오프닝 특강 <리더십,
성숙의 여정> 참여사 수

50%



평균 지출 규모 성장률
2022년 대비
2023년 목적사업 지출액 변화

22개사



4회차 분야별 전문가
워크숍 <리더다음>
참여사 수

헤이그라운드 비영리 멤버십

헤이그라운드 비영리 멤버십은 국내에 등록되어 있는 비영리 조직(비영리 사단법인, 재단법인, 민간단체, 사회복지법인, 사회적 협동조합, 기타 비영리단체 등)을 대상으로 하는 성장지원 프로그램입니다. 선정된 24개 조직을 대상으로 2022년 4월부터 2025년 2월에 걸쳐 헤이그라운드 입주 비용 및 역량 강화 워크숍, 전문가 오피스아워, 커뮤니티 등을 지원합니다.

역량 강화 프로그램 지원

멤버들의 니즈에 기반한 11개의 성장 영역을 정의하고, 영역별로 성장지원 전문가 파트너 풀을 구축했습니다. 이를 통해 멤버들이 적시에 도움을 받으며 문제를 해결할 수 있는 성장지원 환경을 제공합니다.



피어러닝 커뮤니티 운영

24개 비영리 조직의 구성원들이 헤이그라운드를 기반으로 커뮤니티를 이루어, 서로의 경험과 역량을 나누고 협업하며 함께 성장하는 커뮤니티를 만들고 있습니다.



헤이리더스

헤이리더스는 건강한 성장을 꿈꾸는 임팩트 지향 조직 대표자의 리더십 역량 강화를 위한 프로그램입니다. 조직의 리더가 자신만의 철학과 관점을 바탕으로 건강한 리더십 역량을 발휘하고, 또 이를 통해 조직 또한 지속가능하게 성장할 수 있도록 다양한 프로그램을 지원합니다.

오프닝 특강: 리더십, 성숙의 여정

조직을 살리는 리더가 되기 위해서는 무엇을 해야 하는지, 리더는 어떤 단계로 성장해야 하는지 등 '리더십의 성숙'을 주제로 김강석 크래프톤 공동 창업자의 경험과 생각을 공유했습니다.



전문가 워크숍: 리더다움

나다운 리더십을 효과적으로 잘 발휘할 수 있도록 '자기다움'을 찾고, 역할과 상황에 적용하며 키워가는 방법을 훈련했습니다. 리더십 성장뿐만 아니라 사고의 성숙에도 도움이 되는 리더다운 표현법에 대해서도 알아보았습니다.



1회차 리더의 자기 인식
주제 나의 강점과 성장 동력의 뿌리 인식
연사 이항심 교수

2회차 리더의 자기 강화
주제 나만의 고유성을 돕는 심리 자산 활성화
연사 이항심 교수

3회차 리더의 글쓰기
주제 경험과 생각 나누기, 꾸준한 글의 힘
연사 신수정 KT 부사장

4회차 리더의 말하기
주제 진짜 리더다움의 완성, 영향력 있는 말하기 훈련
연사 강원국 작가



“ 저희가 알고자 하는 바에 대해서 때에 맞춰 알맞은 멘토링을 진행해 주셨습니다.

기준을 두고 논의해야할 때에는 원리 중심의 설명과 함께 구성원들이 이야기를 나눌 수 있는 시간을 충분히 주셨고, 논의가 길을 잃으면 원리를 다시 상기시켜 주셨습니다.

사례를 많이 참고해야 할 때에는 우리 조직의 속성과 분위기, 속성 등을 빠르게 파악해 비슷한 사례, 참고할 만한 사례들을 알려주셨습니다. ”

“ 루트임팩트로부터 ‘우리를 믿고 있다’라는 느낌을 받습니다.

일반적으로 중간지원조직에 지원사업을 신청하면 어떤 결과를 냈는지를 숫자로 확인하려고 하는 경우가 많습니다 물론 예산을 집행하는 기관의 입장에서는 어쩔 수 없는 부분이라고 생각합니다. 그런데 루트임팩트는 조금 달랐습니다.

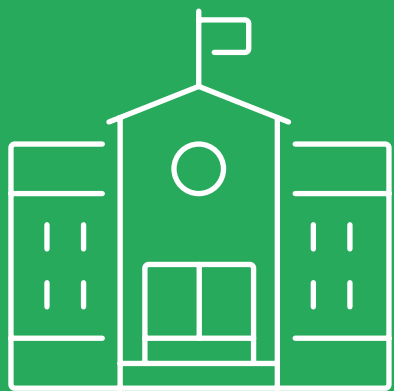
당장 눈에 보이는 결과를 내지 못해도, 또는 숫자로 증명하지 못해도 우리가 수행하는 미션과 지향에 더 집중해 주었습니다.

결코 쉽지 않은 일이라는 것을 알고 있기에, 단체 입장에서 굉장히 고맙고 든든한 마음이 든다는 말을 꼭 하고 싶습니다. ”



임팩트캠퍼스

임팩트 추구 인재를 위한
커리어 개발 플랫폼



임팩트캠퍼스는 사회적으로 의미있는 일을 추구하는 청년이 사회·환경 문제 분야의 커리어를 시작할 수 있도록 단계별로 돕습니다. 커리어 시작에 앞서 실무 역량을 향상할 수 있는 임팩트/소프트/디지털 교육을 제공하며, 동료와 커리어 정보 및 고민을 주고 받을 수 있는 커뮤니티를 활성화합니다. 임팩트 커리어를 시작할 수 있는 커리어 매칭 서비스도 함께 운영합니다.

이 과정을 통해 더 많은 인재가 사회·환경 문제를 해결하는 일에 자신감과 확신을 얻고 커리어 여정을 만드는 것이 임팩트캠퍼스의 목표입니다.

with support from

Supported by



2,934명



입과자 수

2,578명



수료자 수

350명



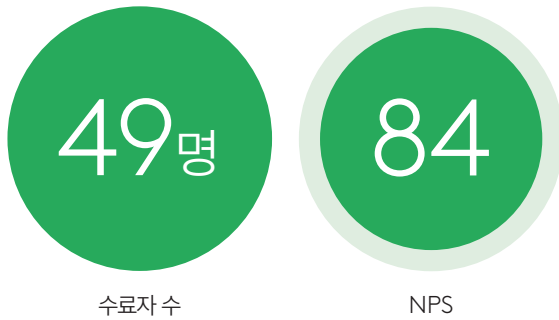
취업자 수

시그니처 프로그램

임팩트 베이스캠프

임팩트 추구 인재가 직접 소셜 임팩트를 창출하는 기업의 비즈니스 문제를 해결하는 프로젝트를 실행, 이를 통해서 문제 해결 역량을 키우고 커리어를 준비하는 교육 프로그램입니다.

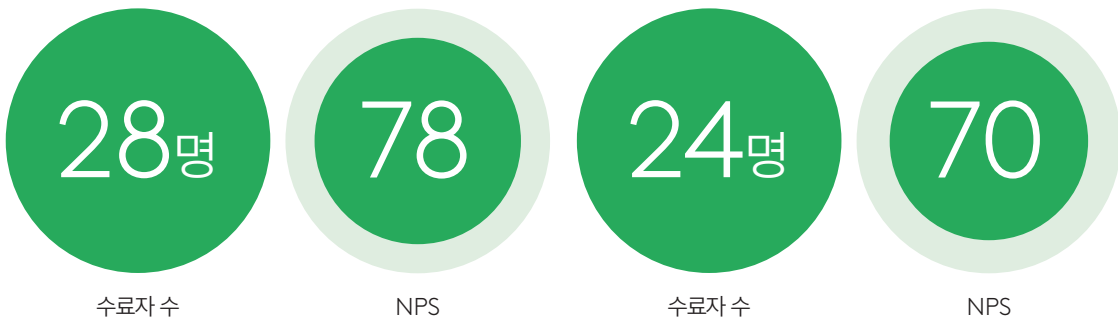
파트너사 인스팅터스, 코액터스, MGRV, 히즈빈스, 동구발, 알브이핀



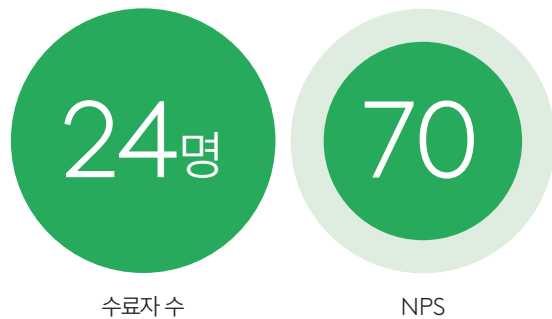
임팩트커리어Y, 임팩트커리어NPO

임팩트 추구 인재가 영리/비영리 임팩트 지향 조직에서 성공적으로 커리어를 시작할 수 있도록 입사 전 교육과 입사 이후 3개월 온보딩을 돕는 프로그램입니다. 성공적인 온보딩 지원은 물론, 임팩트 생태계에서 서로 의지할 수 있는 동기 커뮤니티 형성까지 지원합니다.

임팩트커리어Y: 2일 집중 부트캠프



임팩트커리어NPO

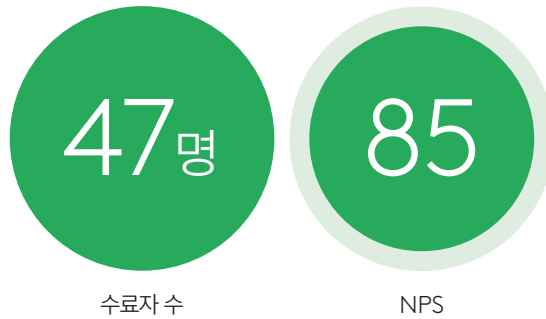


실무 역량 향상 프로그램

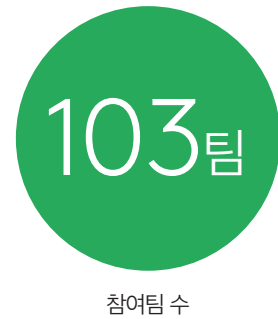
임팩트 역량 향상 프로그램

사회문제 해결에 관심을 갖고 임팩트 커리어를 더 깊이 이해하고 경험할 수 있도록 다양한 프로그램을 기획했습니다. 임팩트 분야 내 현직자를 통해 커리어 레퍼런스를 만나고 실무를 간접 체험해 볼 수 있는 '임팩트 커리어 실험실: 그린잡'과 'IT 서비스 개발'을 매개로 사회문제를 해결하는 '임팩트캠퍼스 IT 서비스 공모전'을 개최했습니다.

임팩트 커리어 실험실: 그린잡



임팩트캠퍼스 IT서비스 공모전



임팩트 커리어 시작을 돕는 포럼과 토크

임팩트 생태계에 대한 이해를 바탕으로 커리어를 준비해 나갈 수 있도록 포럼과 토크, 코칭 등의 프로그램을 제공했습니다.



참여자 소감

“나보다 먼저 비슷한 고민을 하고 답을 찾기 위해 길을 나선 분들의 이야기를 들어볼 수 있고, 추상적인 내용의 강연에서 끝나지 않고 방법을 함께 고민하고 해답을 찾을 수 있도록 도움을 준다는 점이 좋았습니다. 임팩트 커리어를 쌓어나갈 수 있도록 진심을 다해 커리어 포럼을 준비하셨다는 사실이 와닿았고, 감사했습니다!”

소프트 역량 향상 프로그램

임팩트 추구 인재의 커리어에 직결되는 사고력/커뮤니케이션/리더십 역량 향상 프로그램을 제공했습니다. 특히 러닝클래스 8개 과정의 경우, 임팩트 지향 조직의 현직자가 자신의 경험과 노하우를 바탕으로 직접 운영하도록 설계해 커리어 패스를 구체적으로 상상하고 준비할 수 있는 계기를 마련했습니다.



디지털 역량 향상 프로그램

전문기관과의 파트너십, IT 프로젝트 커뮤니티 지원, 기업 연계 인턴십 코스 등 다양한 방식을 통해 미래 시대 필수 역량인 디지털 스킬 역량 향상을 지원했습니다.

파트너사 원티드, 모두의연구소, 프로그래머스



비수도권 인재 지원

수도권/비수도권 간 심화되는 취업 격차에 대한 문제의식을 바탕으로 구글닷오알지와 함께 비수도권 인재를 지원하는 사업입니다. 당사자 인터뷰를 통해 취업 정보를 나눌 수 있는 커뮤니티와 직간접적인 실무 경험의 필요성을 발견했고, 파트너사와 함께 이들을 위한 다양한 프로그램을 진행했습니다. 비수도권 소재 대학의 IT 동아리를 지원하여 서비스 개발 프로그램을 돕고 부산, 광주 지역 대학생이 유명 IT 스타트업을 방문하여 현직자를 만나 경험과 정보를 쌓게 도왔습니다. 또한 함께 비슷한 고민을 하는 동료 커뮤니티를 형성할 수 있도록 지원했습니다.



참여자 소감

“막연한 불안감과 하락하는 자존감으로 인해 못해낼 것 같다는 부정적 생각에 사로잡혀있었는데, 가까운 곳에서 현직자분들의 말을 듣고 궁금한 부분을 바로 질문하면서 해낼 수 있다는 자신감을 얻게 되었습니다. 무엇보다 지방에서 마케터를 꿈꾸는 입장에서 서울에 살아야 하나, 무엇부터 해야하나 고민이 많았는데 어느 정도 길을 설정하게 되어 기쁩니다.”

커리어 매칭

임팩트커리어
impact.career



impact.career

사회·환경 문제를 해결하는 ‘임팩트 지향 조직’과 의미 있는 일, 변화를 만드는 일을 찾고 있는 ‘임팩트 추구 인재’를 연결하는 커리어 매칭 서비스입니다.

환경, 소수자, 교육 등 관심 있는 분야의 사회문제를 해결하는데 기여할 커리어 기회를 쉽게 찾을 수 있습니다. 더불어 교육 프로그램, 커뮤니티 이벤트, 커리어 개발 지원 기회 등 다양한 커리어 경험도 함께 제공합니다.

2,186명

가입자 수



715건

등록된
커리어 기회 수



2,324건

커리어
지원 수



커뮤니티

임팩트캠퍼스 연말
네트워킹 파티 M!X

임팩트캠퍼스 커뮤니티 멤버(캠퍼)를 대상으로 연말 네트워킹 파티 M!X를 개최했습니다. 2023년에는 커뮤니티 멤버들이 발생시킨 임팩트를 간접적으로 측정할 수 있는 장치를 마련해 임팩트 추구 활동을 독려하고 다양한 이벤트를 제공했습니다.



참가자 수

NPS

사이드 프로젝트
지원

변화를 만들고자 하는 임팩트 추구 인재를 위해 목표를 체계적으로 기획하고 실행할 수 있는 프로그램을 제공했습니다.



참가자 수

프로그램 분야



“ 임팩트 베이스캠프에서 지향점이 같은 동료들을 만나며
소셜 임팩트 분야로 계속 나아가도 되겠다는 확신이 생겼습니다.

또한 임팩트 베이스캠프에 참여하기 전까지는 문제 정의와
해결 과정 관련 지식에 대해서도 무지했는데, 세션들을 통해
문제 정의와 가설의 중요성을 알게 되었습니다. 앞으로 일을 할 때
논리 구조에 맞게 효율적으로 해낼 수 있을 것 같습니다.”

“ 임팩트 커리어 실험실: 그린잡 프로그램을 통해
임팩트 비즈니스 분야에서 일하고 싶다는 확신이 더 생겼습니다.
항상 임팩트캠퍼스나 소셜벤처 관련 페이지를 방문하기만 했는데,
이제는 적극적으로 필요한 역량을 파악하고 갖추고 싶습니다!”





Impact Philanthropy

임팩트 필란트로피

임팩트 생태계의 사각지대를 채우는
새로운 방식의 자선



임팩트 필란트로피는 새로운 방식으로 사회에 기여하고자 하는
임팩트 중시 기부자가 전략적으로 자선을 실천할 수 있도록 돕습니다.
기부자의 의지를 실현할 수 있는 기금을 조성해 관심 영역의
문제를 가장 잘 해결할 수 있는 솔루션을 연결합니다. 이를 통해
생태계 내 자본의 불균형을 해소하고 사회·환경 문제의 해결을
앞당기고자 합니다.

기금 출연자

김강석 정경선

5개사



2022~2023년 IP1
누적 선정 조직 수

8명



이스린 펠로우십
선정 펠로우 수

IP1 기금

IP1은 루트임팩트 임팩트 필란트로피팀이 조성한 첫 번째 기금으로, 국내 비영리 조직의 지속가능한 성장을 위해 사용됩니다. 2022년부터 2024년까지 3년 동안 총 10개 내외의 조직을 선정하여, 다년간 사용에 제약이 없는 자금과 긴밀한 성장 지원을 제공합니다. IP1은 비영리 조직이 신뢰할 수 있는 파트너로서, 이들이 더 많은 임팩트를 지속·장기적으로 창출하는 강력한 조직으로 성장하도록 투자합니다.

김강석

기금 출연자



36억 원

기금 규모



2022.7.

조성 연도



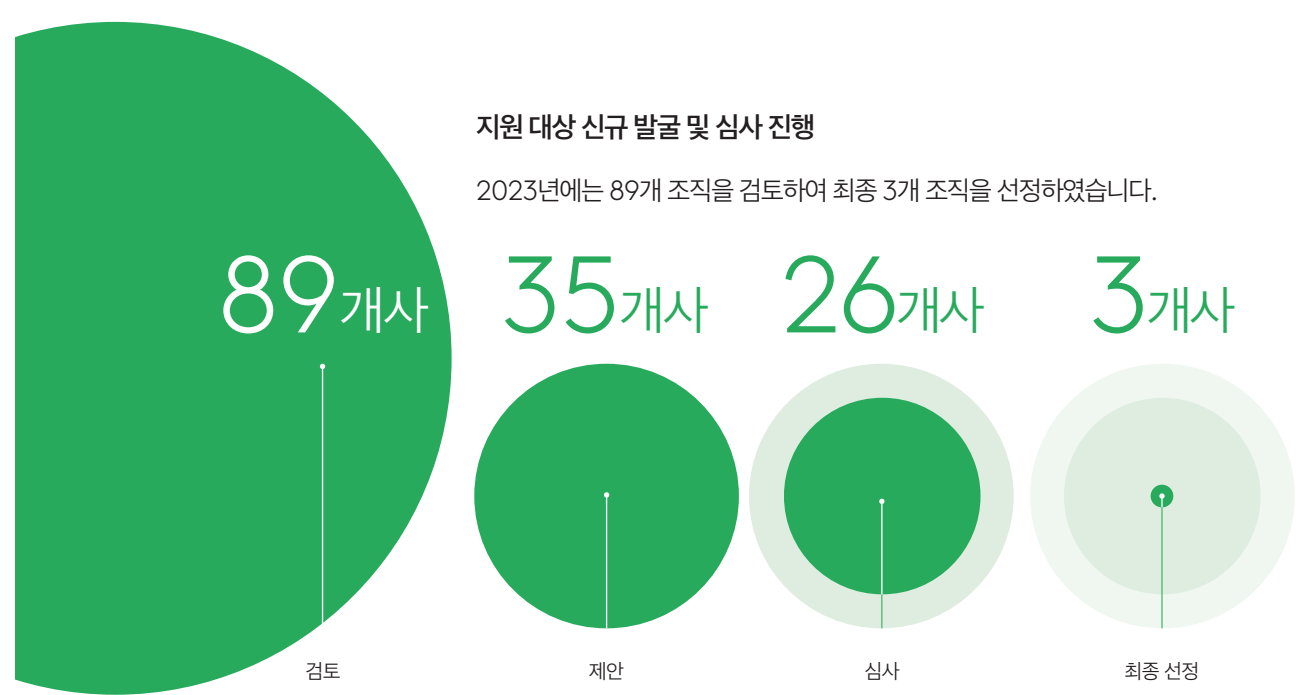
2022.~2027.

운영 기간



국내 비영리법인 및 일부 비영리 생태계 강화 목적의 프로젝트·영리법인

지원 대상



선정 조직 소개

2022년 선정 조직

사단법인 뉴웨이즈

설립 연도: 2022년
조직 규모: 4인



젊은 정치인이 자기다움을 토대로 성장하고 지지 기반을 쌓는 시스템을 제공, 정치 산업 내 의사 결정권자의 다양화에 기여합니다.

사단법인 비투비

설립 연도: 2019년
조직 규모: 4인



아이를 키우는데 필요한 자원을 연결하여 위기 상황에 놓인 가정의 임신부터 자립까지 전 과정을 지원합니다.

2023년 선정 조직

사단법인 온기

설립 연도: 2017년
조직 규모: 5인



일상에서 내면의 이야기를 털어놓고 위로 받을 수 있는 서비스 제공, 사회구성원들의 우울감 지속을 완화합니다.

에이유디 사회적협동조합

설립 연도: 2014년
조직 규모: 13인



농·난청인의 의사소통 및 사회참여 활동을 지원하여 농·난청인이 겪는 불평등을 해소합니다.

사단법인 피치마켓

설립 연도: 2017년
조직 규모: 14인



느린학습자를 위한 학습 콘텐츠를 개발하고 맞춤 교육을 제공하여, 문해력과 자기효능감 향상에 기여합니다.

제한없는 성장 지원금



누적 7억 원
지원 약정

임팩트 관리 역량 내재화



3개사 임팩트 정의 및
관리 체계 수립

조직 운영 및 관리 역량 강화



4개사 조직 운영 및 관리
진단 및 목표 설정 지원

분야별 전문가 풀 조성



법률, 회계, 인사, 모금 등
비영리 조직 성장에 필요한
분야 전문가 연계

새로운 방식의 필란트로피 방법론 확산

국내에 처음으로 록펠러 필란트로피 자문단*의 ‘필란트로피 로드맵 The Philanthropy Roadmap’ 전편을 번역 및 확산

* 록펠러 필란트로피 자문단 RPA은 필란트로피 활동을 더 신중하고
효과적으로 운영할 수 있게 개인, 가족, 단체와 협력하는 비영리 조직입니다.



필란트로피 로드맵
번역본 모아보기



2023 IP1 임팩트 리포트
살펴보기

“ 처음 IP1에 선정되었을 때부터 기금을 토대로
우리 조직이 얼마나 성장할 수 있을지 정말 기대되었어요.
실제로 IP1 지원금이 **안정적인 재원 역할**을 한 덕분에,
저희는 온기 불편함을 빠르게 확장하고 있어요.
임팩트 확대에 집중한 의사결정을 할 수 있게 되었죠.”

“ IP1에 선정된 후 에이유디가 지향하는 임팩트를 정의하고,
임팩트를 관리하는 체계를 기금과 함께 잡아나가고 있습니다.

이 과정을 거치면서 **IP1이 단순히 지원금을 주고받는 프로그램이 아니라,
공동의 목표를 설정하고 같이 나아가는 파트너**라고 느꼈어요.

결코 쉽지만은 않지만, 만남을 거듭하면서 앞으로 성장에 대한 기대감이 생겼어요.”



이스린 펠로우십

이스린 펠로우십은 루트임팩트 임팩트 필란트로피팀의 두 번째 기금으로, 정경선 현대해상 CSO 최고 지속가능 책임자: Chief Sustainability Officer의 출연으로 조성되었습니다. 2023년부터 10년의 활동 기간 중 7년간 반기별 4명을 선발, 총 52명의 펠로우를 배출하고 이들이 강한 소속감을 가질 수 있는 끈끈한 커뮤니티와 사용에 제약이 없는 자금을 지원합니다. 이스린 펠로우십은 이러한 지원을 바탕으로 다양한 분야에 종사하는 펠로우들이 4년의 활동 기간을 거쳐 우리 사회를 변화시킬 수 있는 큰 임팩트를 만들기를 기대하고 있습니다.

정경선

기금 출연자


98억 원(최대)

기금 규모


2023.6.

조성 연도

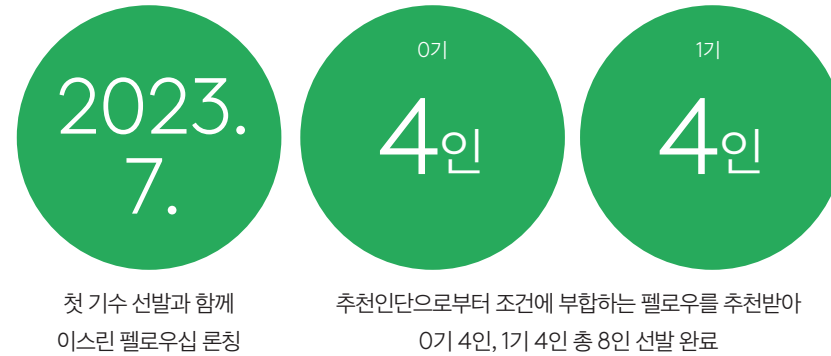

2023.7.~ 2033.6.

운영 기간


임팩트 지향성, 커뮤니티 프렌들리, 열린 마음, 성장 가능성을 지닌 개인

지원 대상


이스린 펠로우십 론칭 및 펠로우 선발



선발 펠로우 소개

폐자원 순환, 교육, 기후 위기 대응, 바른 먹거리, 시니어 일거리, 인권, 청년 커리어 등 여러 분야에 걸쳐 펠로우가 종사하고 있습니다.



0기

- 김민영 소녀방앗간 대표
- 김찬현 사단법인 변화를 꿈꾸는 과학기술인 네트워크(ESC) 4기 대표, Welly 부대표 COO
- 이고은 인액터스 코리아 사무국장
- 이진아 주식회사 컬랩원 대표

1기

- 박지원 사단법인 빅웨이브 임팩트팀 이사, 삼성전자 DS지속가능경영사무국
- 이일 공익법센터 어필 상근변호사
- 이재성 코멘토 대표
- 이채진 코끼리공장 대표

13회

매월 정기모임 및
기수모임 진행



이스린 펠로우십 공식 페이지
<https://ithrynfellowship.kr/>

4회

펠로우 주도
강연 진행



14건

출연자 및 펠로우
누적 콘텐츠 수 *



* 2024년 3월 1일부터 이스린 펠로우십 공식 페이지와 블로그에 게시됩니다.

콘텐츠는 주간 저널과 크로스 인터뷰로 구성되어 있습니다. 주간 저널에서는 펠로우와 출연자가
임팩트 지향 활동을 하며 겪은 경험과 소회, 미래의 비전 등 다양한 주제로 이야기를 펼쳐내며,
펠로우 크로스 인터뷰를 통해서 펠로우의 생각을 더 깊이 들여다보고 그들이 추구하는 가치와
앞으로의 각오, 미래에 대한 비전 등을 살펴볼 수 있습니다.

“

앞으로 닥쳐올 다양하고 큰 사회·환경 문제들을 해결할 수 있으려면
통합과 협력을 믿는 사람들로 구성된 ‘그룹’이 필요해요.

또 이들은 문제 인식에서 나아가 과감한 행동력이 있는 분들로 구성되어야 하고요.
한국에 생겨난 많은 펠로우십 중 이스린 펠로우십만이 갖는 차별성은 여기에 있습니다.

저는 앞으로 10년, 20년 후에 진행될 굵직한 프로젝트의 부리가
이스린 펠로우십이 되기를 바랍니다. 나아가 이러한 결과와 인식을 바탕으로
누군가 해결하고 싶은 사회·환경 문제가 있을 때 찾고 기댈 수 있는 곳이
이스린 펠로우십이 되었으면 합니다.

정경선 이스린 펠로우십 출연자 & 현대해상 CSO

“ 펠로우 선정 후 초기 모임에서는
우리만의 아이덴티티를 함께 만들어 가는 과정이
중요했습니다.

저에게 가장 크게 와닿고 설렜던 내용은 우리 커뮤니티가
바로 ‘액션 지향성’을 가진, 즉 행동하는 커뮤니티라는 사실이었어요.

단순히 계획을 세우는 일보다 지금 할 수 있는 일을 찾아서
실행에 옮기는 것을 선호하는 저이기에, 앞으로 이스린 펠로우십에서
함께 만들어 갈 프로젝트가 무척 기대됩니다.”

“ 이스린 펠로우십을 통해 선한 영향력을 가진
다양한 분들의 상상력과 활동을 접하며
좋은 자극을 받을 수 있어요.

제가 활동해오던 이주 및 난민 분야에서만 이루어지던
관계와 인식을 확장할 뿐만 아니라, 새로운 방식으로
사안을 바라보고 고민도 해볼 수 있었어요.
펠로우십을 통해 설정한 저만의 ‘메가프로젝트’도
지치지 않고 묵묵히 해나가려 합니다.”

당신의 일터는 다양성을 포용하나요?

성별

연령

장애

인종

종교

퀴어



이니셔티브

일터의 다양성과 포용을 돕는
인프라, 교육, 연구 프로젝트



일터의 다양성과 포용, 지속가능성을 높이는 프로젝트를
주도하고 연대를 만들어갑니다. 경력보유여성의 커리어 재시작,
생태계 내 양육자들의 커리어 유지, 조직의 다양성 포용을
지원하고 있습니다.

Supported by



모두의숲

69명



2020~2023년
누적 원아 수

리부트캠프

80명



2021~2023년
누적 수료자 수

33개사



2020~2023년
누적 컨소시엄사 수

62%



전체 수료자의
커리어 재시작 비율
2024년 1월 설문 응답자
52명 기준

모두의숲 어린이집

체인지메이커들이 육아로 일을 포기하지 않고 계속해서 세상을 바꾸는 일에 매진할 수 있도록, 소셜벤처와 하나금융그룹의 자녀들이 함께 다닐 수 있는 성수 소셜벤처밸리 하나금융 공동직장 어린이집 모두의숲을 운영합니다.



특별활동

뜻밖의 예술 예술중심 융합교육 콘텐츠 엑셀러레이터 ABC LAB에서 진행한 어린이 무용 미술 창의융합교육	학부모 미술특강 컨소시엄 회사사 내 디자인 전문가가 기존의 정형화된 미술교육에서 벗어나 탐색과 자신의 이야기 중심으로 펼친 미술특강	부모교육 '아무도 몰랐던 실리콘밸리의 교육방식' 디자인 씽킹 교육을 담당한 룬킨에서 학부모 대상으로 창의적인 아이를 키우기 위한 노하우 교육	2023년 서울시 주관 '서울아이 뛰움 체조 경연대회'에서 대상 수상 모두의숲 아이들과 선생님이 함께 만들어 낸 '모쉴뛰움체조'로 창작 체조부문에서 대상 수상
--	---	--	--

“아이들과 부모 모두 다채로운 경험과 놀이를 통한 건강한 관점을 배울 수 있도록 이끌어주시는 지혜로운 전문가 선생님들께 늘 감사드립니다.”

“늘 애정 어린 시선으로 아이를 돌봐주시고, 아이들이 더 즐겁게 지내며 배울 방법을 고민하며 새로운 이벤트도 꾸준히 만들어주시는 원장님과 교직원분들께 마음 깊이 감사드려요. 아이가 긍정적으로 변하는 걸 보면서 모두의숲에 보내길 잘했다고 항상 생각합니다. 이제 곧 졸업이라는 게 너무너무 아쉽네요.”

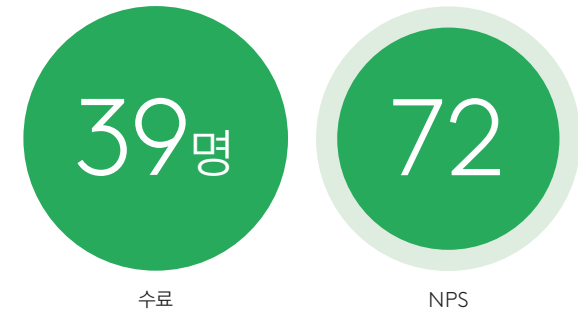
리부트캠프

임신, 출산, 육아, 가족 돌봄 등의 이유로 경제 활동을 멈추었지만, 다시 일을 시작하고 싶은 경력보유여성을 위한 지원 프로그램입니다. 임팩트 지향 조직이 제시하는 실전 프로젝트 수행 및 역량 강화 교육을 통해 경력보유여성이 일 감각을 회복하고 커리어 재시작의 발판을 마련하도록 돕습니다.

파트너사 락따구리, 엔컴페니언, 열린옷장, 퓨처스콜레, 교육실험실21, 다이노즈, 더하트컴퍼니, 베이크, 아프리카인사이드

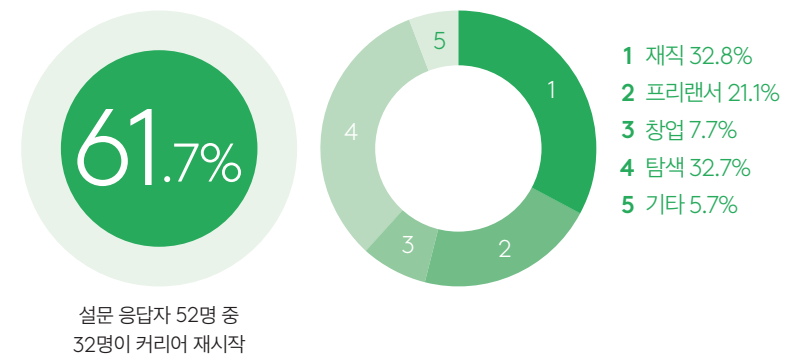


운영 결과



수료자 커리어 현황

2024년 1월 기준



“리부트캠프는 팀프로젝트로 운영되기에 협력을 통해 시너지가 나는 경험을 할 수 있어 좋았습니다.

나의 부족한 부분을 채워주는 좋은 팀원들을 만나서 활기차고 즐겁게 10주간의 여정을 달려갈 수 있었습니다. 어떤 상황에서도 포용과 이해, 배려와 책임을 다해준 팀원들과 10주간의 실전 업무 경험을 성취한 것이 가장 보람찬 결과입니다.”

“파트너사로서 저희가 제시한 주제를 100%에 가깝게 실현해주셔서 감사했습니다. 마케팅, 디자인, 기획 등 다양한 역량과 재능을 가진 분들이 한 팀으로 어우러져 잘해주셨고, 무엇보다 저희가 가지고 있지 않은 전문성을 빌릴 수 있어 좋았습니다.”



DEI 실험 프로젝트

조직 내 다양성Diversity, 형평성Equity, 포용성Inclusion을 개선하고 활동을 촉진하기 위한 다양한 실험 프로젝트입니다. 원데이 워크숍인 DEI 캠프와 조직 실험을 지원하는 DEI 랩을 운영하였습니다.

DEI 캠프

임팩트 지향 조직의 대표 및 중간관리자, HR/조직문화 담당자를 대상으로 조직의 다양성과 포용성을 제고하기 위한 원데이 워크숍 DEI 캠프를 운영했습니다.

운영 파트너

고려대학교
다양성 연구소

2회 진행,
총 29개사 37명 참여

참여자 평가

5점 만점 기준

캠프 참여 전후 일터의 다양성에 대한 긍정적인 인식을 갖게 되었다.

4.69



캠프를 통해 다른 배경을 가진 사람들의 입장을 이해하는데 도움이 되었다.

4.38



캠프를 통해 조직 구성원의 특성을 배려한 정책이나 제도 및 절차를 갖추는 것이 중요하다고 생각하게 되었다.

4.82



DEI 랩

조직 실험을 돕는 지원 제도인 DEI 랩을 운영하여 실질적이고 구체적인 DEI 제도 마련 및 활동 촉진을 위해 임팩트 지향 조직에 소정의 비용과 실험 설계 및 운영 과정을 지원합니다.

선정 조직 모두의연구소, 청소년기후행동, 진저티 프로젝트, 호이 (2024년 2월 기준)

모두의연구소

컬처커미티를 기반으로 다양성이 발현되고 존중받는 커뮤니케이션 문화 조성

청소년기후행동

조직 다양성 가이드 및 평가 지표의 개발과 적용

진저티프로젝트

돌봄 책임이 있는 구성원을 이해하고 포용하는 조직 문화 조성

호이

우간다 지사 구성원들의 모성 보호 프로그램 및 공간 개선

파트너십



크리에이티브x성수: 컨퍼런스 필드

지속가능한 도시를 위한 지역 커뮤니티 프로그램

2023년에 시작한 크리에이티브X성수는 성수동에서 펼쳐지는 창조산업 마켓 및 페스티벌로 미래의 의제를 제안하는 축제입니다. 그중 컨퍼런스 필드는 루트임팩트, 임팩트얼라이언스, 사단법인 코드, 앤스페이스, 컨트리뷰터스 등이 중심이 되어 '지속가능한 내일을 위한 오늘의 발견'을 주제로 진행되었습니다. 커뮤니티, 사회혁신, 도시, 다양성과 포용성, 환경 등 다섯 가지 세부 주제로 컨퍼런스와 더불어 다양한 연계 프로그램이 함께 펼쳐졌습니다.

일정 2023년 9월 18일~24일

장소 헤이그라운드, 성수아트홀, 성수동 및 송정동 일대

키노트 프로그램	지속가능한 지역 커뮤니티 상상하기
헤드라이너 프로그램	[커먼즈랩 X 성수] 디지털혁신과 사회혁신이 소통하는 법 [플레이스메이커 포럼] 지속가능한 도시를 위한 다양한 시도들 [체인지메이커 컨퍼런스] 다양한 나, 포용하는 우리 [서스테이너블메이커 토크] 로우 웨이스트, 하이 이모션 - 모어 토크 빅 씽킹
세션 프로그램	다양한 문화예술과 결합한 소규모 체험 프로그램, 공연, 전시 등 14가지 프로그램

후원사



연사, 패널, 사회자, 창작자



프로그램 참여자



프로그램 만족도





컨퍼런스필드
기록집 보러 가기

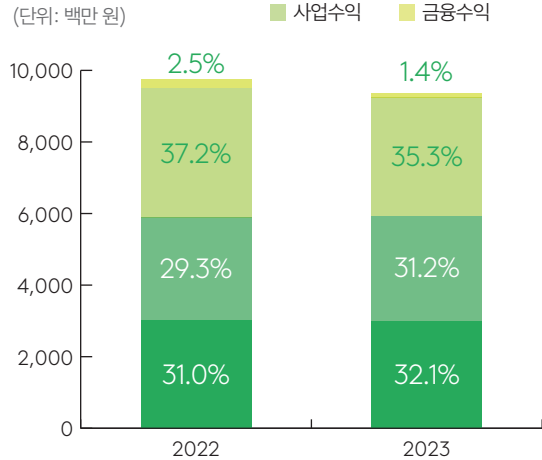




재정 요약

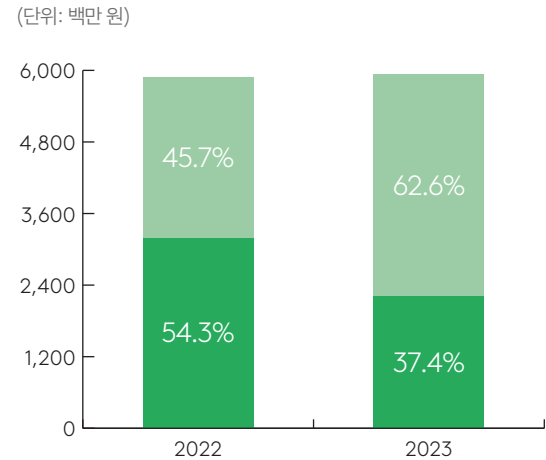
2023년 전체 수익은 약 93억 원을 기록하였습니다. 2022년 대비 4% 낮은 수치로, 이는 2023년 경기 침체 및 스타트업/사회적 경제 축소 영향으로 인해 헤이그라운드드의 입주율이 일부 감소하였기 때문입니다. 2022년 중후반부터 각 사업 영역의 규모가 확대되면서 2023년 해당 사업이 안정적으로 정착함에 따라, 2023년 사업비는 전년에 비해 21% 증가했습니다. 루트임팩트는 매년 회계 감사를 실시하고 그 결과를 공시하고 있습니다. 더 자세한 재무 정보는 루트임팩트 웹사이트에서 확인하실 수 있습니다.

재원 구성



(단위: 원)	2022	2023
일반기부금	3,023,828,566	3,003,463,730
용도지정기부금	2,852,512,784	2,928,718,743
사업수익	3,621,878,991	3,303,639,415
금융수익	247,826,072	133,269,398
합계	9,746,046,413	9,369,091,286

기부금 구성



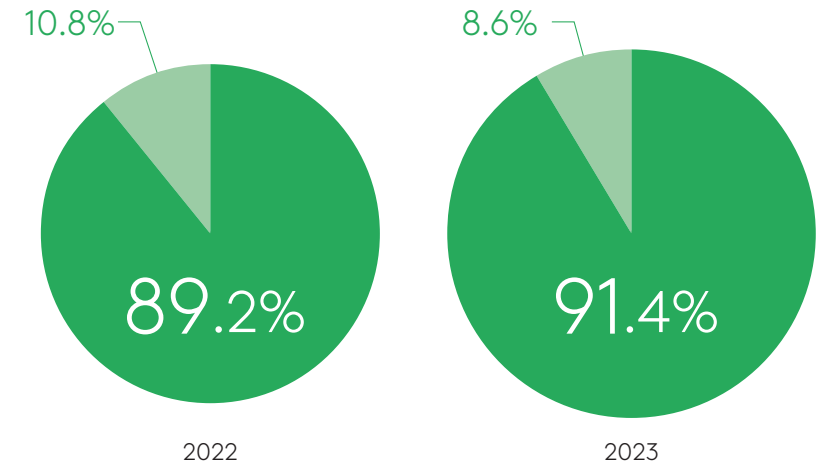
(단위: 원)	2022	2023
개인기부	3,192,120,618	2,216,393,645
기업기부	2,684,220,732	3,715,788,828
합계	5,876,341,350	5,932,182,473

2024년 발행하는 본 연차보고서에 비교 표시된 2022년의 금액은 2023년 4월 발행한 연차보고서 내 2022년 금액과 차이가 있음을 알려드립니다. 이는 외부감사 결과 다음과 같은 의견을 수용하여 전기 오류를 당기에 수정 반영한 결과입니다.

- 용도지정기부금은 현금수령시점에 전액 기부금 수익으로 인식했으나 해당 금액을 전액 선수금으로 인식하고 해당 기부금을 비용으로 사용하는 시기와 금액에 대응하여 수익으로 인식해야 한다는 외부감사인의 의견
- 사업비로 즉각 사용되는 국고보조금을 수익과 비용으로 동시에 인식했으나 상계하여 순액으로 인식해야 한다는 외부감사인의 의견

사업비 및 일반관리비 구성

- 사업비
- 일반관리비

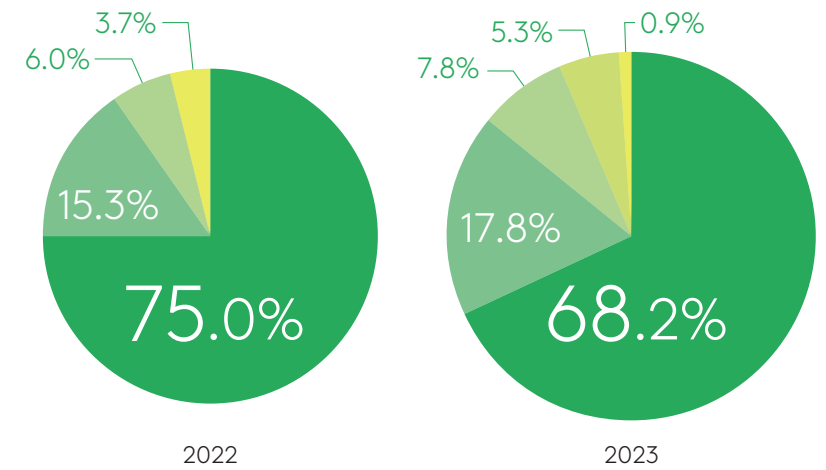


(단위: 원)	2022	2023
사업비	7,345,906,361	8,891,300,799
일반관리비	885,178,707	833,852,552
합계	8,231,085,068	9,725,153,351

사업비 상세 구성

- 임팩트 클러스터
- 임팩트캠퍼스
- 임팩트 필란트로피
- 이니셔티브
- 기타목적사업

* 임팩트 펀드는 임팩트 필란트로피 사업으로 명칭 변경됨



(단위: 원)	2022	2023
임팩트 클러스터	5,511,861,809	6,061,157,125
임팩트캠퍼스	1,125,572,149	1,581,305,897
임팩트 필란트로피	437,390,742	696,783,471
이니셔티브	0	475,176,707
기타목적사업	271,081,661	76,877,599
합계	7,345,906,361	8,891,300,799

2023 루트임팩트 연차보고서

발행 루트임팩트
발행일 2024년 4월
기획 및 편집 루트임팩트 브랜드커뮤니케이션팀
고호콘텐츠
디자인 눈디자인
인쇄 넥스프레스

웹사이트 rootimpact.org
주소 서울시 성동구 뚝섬로1나길 5 헤이그라운드 G205
이메일 rootimpact@rootimpact.org

연차보고서에 수록된 프로젝트 자료 및 콘텐츠의 저작권은 루트임팩트에 있습니다.
COPYRIGHT © ROOT IMPACT All rights reserved

A decorative graphic consisting of a thin white curved line that starts from the left edge and arcs across the bottom of the page. Several circles of varying sizes and shades of green are scattered across the page: a large one in the top right, a medium one on the left side, and a small one at the bottom center.

 Root Impact